

MINISTERUL EDUCAȚIEI	Procedură operațională Elaborarea și aplicarea deciziilor	Editia:
		Revizia:
		Pag.
	Cod:	Exemplar nr. 1

PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ ELABORAREA ȘI APLICAREA DECIZIILOR

Model

MINISTERUL EDUCAȚIEI	Procedură operațională Elaborarea și aplicarea deciziilor	Editia:
		Revizia:
	Cod:	Pag.
		Exemplar nr. 1

1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii

Nr. Ctr.	Elemente privind responsabilii/ operațiunea	Numele și prenumele	Funcția	Data	Semnătura
0	1	2	3	4	5
1.	Elaborat				
2.	Verificat				
3.	Avizat				
4.	Aprobat				

2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii

Nr. Ctr.	Ediția sau, după caz, revizia în cadrul ediției	Componentă revizuită	Modalitatea reviziei	Data la care se aplică prevederile sau revizia ediției
0	1	2	3	4
1.	Ediția I			

3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii

Nr. Ctr.	Scopul Difuzării	Exemplar nr.	Departament	Funcția	Numele și prenumele	Data primirii	Semnătura
0	1	2	3	4	5	6	7
1.	Aplicare		Toate compartimentele, conform organigramei în vigoare				
2.	Informare		Conducere				
3.	Evidență		Comisia de monitorizare SCMI				
4.	Arhivare		Arhivă				

4. Scopul procedurii

Prezenta procedură stabilește modalitatea de elaborare și aplicare a deciziilor elaborate la nivelul unității de învățământ, emise de către conducerea unității de învățământ, acestea fiind documentele care reglementează și formalizează realizarea anumitor activități ale personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic din cadrul unității de învățământ.

5. Domeniul de aplicare

În urma elaborării și aplicării deciziilor interne realizate de către conducerea unității de învățământ, secretariatul unității de învățământ are responsabilitatea de a păstra documentele avizate și semnate de persoanele competente și de a transmite informațiile necesare la nivelul unității de învățământ.

MINISTERUL EDUCAȚIEI	Procedură operațională Elaborarea și aplicarea deciziilor	Ediția:
		Revizia:
		Pag.
	Cod:	Exemplar nr. 1

6. Documente de referință aplicabile activității procedurale

- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/04.07.2023
- Ordinul SGG nr. 600/20.04.2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- Ordinul nr. 4183/04.07.2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordinul nr. 6223/04.09.2023 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliilor de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- Instrucțiuni nr. 1 din 16 mai 2018 privind aplicarea unitară la nivelul unităților de învățământ preuniversitar a Standardului 9 - Proceduri prevăzut în Codul controlului intern managerial al entităților publice, aprobat prin Ordinul secretarului general al Guvernului nr. 600/2018.

7. Definiții și abrevieri ale termenilor utilizați

7.1 Definiții:

Nr. Ctr.	Termenul	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
1.	Entitate publică	Autoritate publică, instituție publică, companie/societate națională, regie autonomă, societate la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar majoritar, cu personalitate juridică, care utilizează/administrează fonduri publice și/sau patrimoniu public;
2.	Control intern managerial	Ansamblul formelor de control exercitate la nivelul entității publice, inclusiv auditul intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele acesteia și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor în mod economic, eficient și eficace; acesta include, de asemenea, structurile organizatorice, metodele și procedurile. Sintagma "control intern managerial" subliniază responsabilitatea tuturor nivelurilor ierarhice pentru ținerea sub control a tuturor proceselor interne desfășurate pentru realizarea obiectivelor generale și a celor specifice;
3.	Departament	Direcție Generală, Direcție, Serviciu, Birou, Compartiment;
4.	Conducătorul departamentului (compartimentului)	Director general, director, șef serviciu, șef birou, șef compartiment;
5.	Procedură	Prezentare, în scris, a pașilor ce trebuie urmați, a metodelor de lucru stabilite și a regulilor de aplicare necesare îndeplinirii atribuțiilor și sarcinilor, având în vedere asumarea responsabilităților;
6.	Procedură de sistem (PS)	Procedură care descrie un proces sau o activitate ce se desfășoară la nivelul tuturor departamentelor din cadrul entității publice;
7.	Procedură operațională (PO) (procedură de lucru)	Procedură care descrie un proces sau o activitate ce se desfășoară la nivelul unuia sau mai multor departamente din entitatea publică;
8.	Ediție procedură	Forma actuală a procedurii; ediția unei proceduri se modifică atunci când deja au fost realizate 3 revizii ale respectivei proceduri sau atunci când modificările din structura procedurii depășesc 50% din conținutul reviziei anterioare;
9.	Revizie procedură	Acțiunea de modificare, respectiv adăugare sau eliminare a unor informații, date, componente ale unei ediții a unei proceduri, modificări ce implică, de regulă, sub 50% din conținutul procedurii;
10.	Procedură documentată	Modul specific de realizare a unei activități sau a unui proces, editat pe suport hârtie sau în format electronic; procedurile documentate pot fi proceduri de sistem și proceduri operaționale;
11.	Decizie internă	Document/act cu caracter obligatoriu, normativ al unui organ de conducere care stabilește direcția unei acțiuni și modul ei de realizare;
12.	Beneficiarii primari ai învățământului preuniversitar	Antepreșcolarii, preșcolarii și elevii;

MINISTERUL EDUCAȚIEI	Procedură operațională Elaborarea și aplicarea deciziilor	Editia:
		Revizia:
	Cod:	Pag.
		Exemplar nr. 1

13.	Beneficiarii secundari ai învățământului preuniversitar	Famiiliile antepreșcolariilor, ale preșcolariilor și ale elevilor;
14.	Beneficiari terțiari ai învățământului preuniversitar	Comunitatea locală și societatea, în general.

7.2 Abrevieri

Nr. Ctr.	Abrevierea	Termenul abreviat
1.	EP	Entitate Publică
2.	PO	Procedură Operațională
3.	SCIM	Sistemul de control intern managerial
4.	ME	Ministerul Educației

8. Descrierea procedurii

Printre principiile care stau la baza funcționării învățământului preuniversitar, precum și învățarea pe tot parcursul vieții, se numără:

- principiul descentralizării - în baza căruia deciziile principale se iau de către actorii implicați direct în proces;
- principiul transparenței - concretizat în asigurarea vizibilității totale a deciziei și a rezultatelor, prin comunicarea periodică și adecvată a acestora;
- principiul fundamentării deciziilor pe dialog și consultare.

Învățământul preuniversitar este centrat pe beneficiari. Toate deciziile majore sunt luate prin consultarea reprezentanților beneficiarilor primari, respectiv a Consiliului Elevilor, și prin consultarea reprezentanților beneficiarilor secundari și terțiari, respectiv Consiliilor reprezentative ale părinților/Asociațiilor de părinți, a autorităților administrației publice locale, a reprezentanților mediului de afaceri și a societății civile.

Conducerile unităților de învățământ își fundamentează deciziile pe dialog și consultare, promovând participarea părinților la viața școlii, respectând dreptul la opinie al elevului și asigurând transparența deciziilor și a rezultatelor, printr-o comunicare periodică, adecvată a acestora.

Necesitatea elaborării și emiterii unor decizii interne în cadrul unității de învățământ poate fi determinată de realizarea anumitor activități periodice, de producerea unor schimbări de ordin legislativ care generează modificări funcționale la nivelul unității de învățământ, sau de identificarea unor aspecte în funcționarea unității de învățământ care necesită măsuri rapide de intervenție.

Elaborarea deciziilor

În funcție de situațiile care fac necesară emiterea unor decizii (ex: decizii de delegare a atribuțiilor specifice unei funcții, de constituire a comisiilor, de aprobare a regulamentelor, etc.), Compartimentul Secretariat/persoanele responsabile din cadrul unității de învățământ pot elabora actele premergătoare în vederea emiterii deciziilor de către conducătorul unității de învățământ.

Conducerea unității de învățământ emite deciziile, conform hotărârilor Consiliului de Administrație.

La nivelul unității de învățământ, se constituie:

- comisii cu caracter permanent - își desfășoară activitatea pe tot parcursul anului școlar;
- comisii cu caracter temporar - își desfășoară activitatea doar în anumite perioade ale anului școlar;
- comisiile cu caracter ocazional - sunt înființate ori de câte ori se impune constituirea unei astfel de comisii, pentru rezolvarea unor probleme specifice apărute la nivelul unității de învățământ.

Consiliul de administrație al unității de învățământ aprobă componența comisiilor, precum și orice modificare cu privire la componența acestora.

Aprobarea și înregistrarea deciziilor

După elaborare, deciziile se semnează de către conducătorul unității de învățământ și se transmit Compartimentului Secretariat/persoanelor responsabile din cadrul unității de învățământ în vederea înregistrării în Registrul de decizii de la nivelul unității de învățământ.

MINISTERUL EDUCAȚIEI	Procedură operațională Elaborarea și aplicarea deciziilor	Editia:
		Revizia:
		Pag.
	Cod:	Exemplar nr. 1

În urma înregistrării, un exemplar rămâne în arhiva unității de învățământ, al doilea exemplar fiind înmănat persoanei/persoanelor responsabile cu ducerea la îndeplinire a prevederilor deciziei emise.

Comunicarea și aplicarea deciziilor

Persoana/Persoanele responsabile din cadrul unității de învățământ gestionează întregul proces de adoptare și punere în aplicare a deciziilor emise.

Comunicarea deciziilor către responsabili/membrii comisiilor constituite se face prin asumarea sub semnătură pentru primire și luare la cunoștință (*Am primit un exemplar*).

Ulterior, persoana/persoanele însărcinate cu punerea deciziilor în executare procedează la realizarea demersurilor necesare ducerii la îndeplinire a prevederilor deciziilor adoptate.

Comisiile de la nivelul unității de învățământ își desfășoară activitatea pe baza deciziei de constituire emise de conducătorul unității de învățământ.

Deciziile privind stabilirea componenței comisiilor fac parte din portofoliul fiecărei comisii și din portofoliul personal al responsabililor și membrilor.

În momentul emiterii unei noi decizii, formularul inițial se predă spre arhivare.

9. Responsabilități

Comisia de Monitorizare SCMI

- menține evidența și înregistrează procedurile de sistem și operaționale;
- analizează Procedurile de sistem și după caz, pe cele operaționale;
- distribuie compartimentelor copii sau fișiere în format electronic ale procedurilor;
- îndoșariază originalul procedurilor de sistem și copiile retrase.

Directorul unității de învățământ

- verifică modul de elaborare a deciziilor interne;
- emite decizii interne, în baza hotărârii Consiliului de administrație.

Compartimentul Secretariat

- realizează activitățile necesare elaborării deciziilor interne;
- înregistrează și arhivează deciziile emise de conducătorul unității de învățământ.

Persoanele însărcinate cu punerea în executare a deciziilor interne

- semnează și arhivează deciziile emise de conducătorul unității de învățământ;
- duc la îndeplinire prevederile deciziilor emise.

10. Formulare

10.1 Formular evidență modificări

Nr. Ctr.	Ediția	Data ediției	Revizia	Data reviziei	Nr. Pag.	Descriere modificare	Semnătura conducătorului departamentului
0	1	2	3	4	5	6	7
1.							

MINISTERUL EDUCAȚIEI	Procedură operațională Elaborarea și aplicarea deciziilor	Ediția:
		Revizia:
		Pag.
	Cod:	

10.2 Formular analiză procedură

Nr. Ctr.	Compartiment	Nume și prenume conducător compartiment	Nume și prenume conducător compartiment	Înlocuitor de drept sau delegat	Aviz favorabil		Aviz nefavorabil		
					Semnătura	Data	Observații	Semnătura	Data
1.									

10.3 Formular distribuire procedură

Nr. Ctr.	Compartiment	Nume și prenume	Data primirii	Semnătura	Data retragerii	Data intrării în vigoare a procedurii	Semnătura
0	1	2	3	4	5	6	7
1.							

Cuprins

PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ ELABORAREA ȘI APLICAREA DECIZIILOR	1
1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii	2
2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii	2
3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii	2
4. Scopul procedurii	2
5. Domeniul de aplicare	2
6. Documente de referință aplicabile activității procedurale	3
7. Definiții și abrevieri ale termenilor utilizați	3
7.1 Definiții:	3
7.2 Abrevieri	4
8. Descrierea procedurii	4
Elaborarea deciziilor	4
Aprobarea și înregistrarea deciziilor	5
Comunicarea și aplicarea deciziilor	5
9. Responsabilități	5
Comisia de Monitorizare	5
Conducătorul unității de învățământ	5
Compartimentul Secretariat	5
Persoanele însărcinate cu punerea în executare a deciziilor interne	5
10. Formulare	5
10.1 Formular evidență modificări	5
10.2 Formular analiză procedură	6
10.3 Formular distribuire procedură	6